COMITÉ DE DIRECCIÓN – FONDO NACIONAL DE ESMERALDAS – F.N.E.
ACTA No. 208

Fecha: 11 de febrero de 2026

Lugar: Herramienta Teams

Hora: 4:30 p.m. – 5:30 p.m.

Asistentes:

NOMBRE	CARGO	ENTIDAD	CORREO ELECTRONICO
Leidy Andrea Feo Mahecha	Directora Minería Empresarial	Ministerio de Minas y Energía	lafeo@minenergia.gov.co
Carolina Hernández Vargas	Subdirectora Centro de Materiales y ensayos	SENA	cahernandezv@sena.edu.co
Edwin Molina Castañeda	Presidente	APRECOL	asesor@aprecol.com ebm1980@gmail.com
Guillermo Galvis Morales	Presidente	ACODES	presidencia@acodes.org
Manuel Antonio Hurtado	Presidente	ASOCOESMERAL	manuelhurtado@misena.edu.co
Oscar Baquero Reyes	Presidente Ejecutivo	FEDESMERALDAS	fedesmeraldas@gmail.com

Invitados:

- Hugo Castillo. Dirección de Minería Empresarial - MME
- Mauricio Fajardo. Dirección de Minería Empresarial - MME
- Andrea Castro. Dirección de Minería Empresarial - MME
- Sandra Patricia Niño. Dirección de Minería Empresarial. MME
- Miguel Ángel Alfonso. Coordinador del Grupo de Control y ejecución minera Dirección de Minería Empresarial - MME
- Hugo Germán Bula Mercado. Dirección de Minería Empresarial - MME
- Germán Darío Londoño. Dirección de Minería Empresarial - MME
- María Cecilia Vallejo R. Contratista Fedesmeraldas

El día 11 de febrero de 2026, a través de correo electrónico remitido desde Fedesmeraldas, el Dr. Oscar Baquero Reyes, presidente ejecutivo de la Federación Nacional de Esmeraldas de Colombia, convocó a los miembros de Comité de Dirección de FNE para realizar una reunión de comité de manera virtual sincrónica a través de la herramienta teams, prevista para el mismo día (11 de febrero de 2026), entre las 4:30 y 5:30 p.m. con el siguiente orden del día.

ORDEN DEL DÍA

1. Verificación del quórum.
2. Aprobación del Orden del Día
3. Socializar el proyecto ***"Fortalecimiento de la promoción y comercialización de la esmeralda colombiana en el Show Internacional de diamantes, gemas y perlas Hong Kong - marzo 2026 y Feria de Joyería y Gemas de Bangkok febrero 2026*"**
4. Proposiciones y varios

DESARROLLO DEL ORDEN DEL DÍA

1. Verificación del Quórum

Se verifica el quorum de la reunión, teniendo en cuenta que el Comité de Dirección de FNE se compone por cinco miembros que son: Directora de Minería Empresarial, Representante SENA, Presidente ACODES, Presidente APRECOL, Presidente ASOCOESMERAL. Se verifica la asistencia del 100% de los participantes, con lo cual existe quorum deliberatorio y decisorio para la presente reunión.

2. Aprobación del orden del día

Toma la palabra el Dr. Oscar Baquero Reyes y somete a consideración el orden del día ante los Miembros del Comité, el cual es aprobado por todos los miembros de manera unánime.

3. Socialización del proyecto "Fortalecimiento de la promoción y comercialización de la esmeralda colombiana en el Show Internacional de diamantes, gemas y perlas Hong Kong - marzo 2026 y Feria de Joyería y Gemas de Bangkok febrero 2026"

Toma la palabra el Dr. Galvis y hace una breve explicación sobre el Proyecto de participación en las Ferias de Bangkok y Hong Kong en sus versiones de febrero y marzo de 2026, señalando el contexto de la industria esmeraldera y la importancia de estar presente en estos eventos. El Dr. Galvis menciona que la industria esmeraldera colombiana es pequeña frente a los actores internacionales como India, China y Tailandia, no obstante al compararnos con los productores de Zambia y Brasil tenemos mejores resultados en exportaciones de quilates y el valor que representa la venta de cada uno de ellos. Para el caso de las exportaciones de esmeraldas, se resalta el beneficio que significa la venta de esmeraldas talladas que por su valor agregado se vende a mejores precios (un quilate en bruto puede representar al FNE aproximadamente 600 pesos/quilate frente a cerca de 15 mil pesos/quilate en quilate tallado).

Interviene la Dra. Andrea Feo y manifiesta su inquietud en referencia al resultado de las Ferias en 2025, a lo cual el Dr. Galvis explica que los periodos de influencia de las ferias tienen mejores resultados de exportación, sin desconocer la situación del mercado global en el año 2025, que estuvo influenciada por la situación arancelaria con Estados Unidos, que es el Hub de las esmeraldas, y que afectó la dinámica de exportaciones de

esmeraldas colombianas, en especial si se considera que las gemas salen por esta vía, ya que en Colombia no se cuenta con una oferta de transporte y logística para este tipo de mercancía.

Toma la palabra el Dr. Baquero y explica algunos datos de exportaciones de esmeraldas del año 2025 señalando que se presentó una disminución en los resultados de exportaciones, señalando tres causas: 1. Aranceles de USA, que afecto la rentabilidad del negocio; 2. El cierre de la operación de la mina de Coscuez, que aporta un aproximado de 16 millones de dólares a la operación y 3. La disminución de producción de Santa Rosa con afectación del orden público por invasión de la mina. El Dr. Baquero explica que la asistencia a las ferias internacionales marcan una gran diferencia en la dinámica de las exportaciones. Así por ejemplo, los periodos de febrero – marzo, junio – julio y septiembre – octubre que corresponden con las ferias de Hong Kong y Tailandia, tienen comportamientos positivos con picos de exportaciones. Finalmente, señala que la inversión cercana a los 1.500 millones de pesos que se invierten en la participación en las Ferias, representó un retorno de aproximadamente 18 millones de dólares en 2025 y de alrdedor de13 millones de dolares en 2024.

Toma la palabra la Dra. Andrea Feo e invita a que el Comité se plantee una revisión estratégica con un enfoque de innovación, para identificar: a) Qué estamos haciendo y cómo lo estamos haciendo?; b) Qué resultados estamos teniendo y hacer una priorización de proyectos de cara al presupuesto de la vigencia; c) Respetar el principio de planeación de acuerdo con los tiempos y recursos. En este punto resalta la posibilidad de impulsar la feria internacional de la esmeralda en Colombia y de procurar los recursos para ello. La Dra. Andrea enfatiza que es importante repensar la ejecución del FNE teniendo en cuenta los recursos y las necesidades más apremiantes del sector, con innovación y resultados. Finalmente, menciona la importancia de llegar a Territorio, apoyar los artesanos e impulsar procesos de generación de valor agregado para la esmeralda sin dejar de lado la austeridad y la maximización de los beneficios e invita a que se busque un trabajo interinstitucional con Mincit y Cancillería.

El Dr. Galvis explica que es importante atraer a clientes internacionales a Colombia e incluir a los territorios y explica la labor que hacen las comercializadoras, ya que facilitan la gestión de los grandes y pequeños comercializadores y mineros. Así mismo resalta la importancia de poder estar en las Ferias internacionales, ya que en estos espacios confluyen todos los actores de la industria, más de treinta mil personas enfocadas en el negocio de la joyería internacional, accediendo a oportunidades. Los exportadores que participan deben solventar todos los gastos de fuerza de ventas, logística, montaje y alquiler de stands, seguridad, etc, con lo cual la capacidad de los pequeños comercializadores no les permite estar allá. A continuación, interviene el Dr. Baquero y explica que el ejericicio de planeación que arroja el Plan de Acción del FNE, es un ejercicio democrático que se hace con participación de las asociaciones que conforman el sector, en el cual se recogen las necesidades de cada eslabon de la cadena. Son los mismos actores quienes solicitan el desarrollo de los proyectos, como es el caso de las Ferias nacionales e internacionales, ya que se conoce ampliamente el beneficio que representan para la comercialización de las esmeraldas. Así mismo resalta que el ingreso a estos eventos internacionales se ha logrado gracias al esfuerzo del gremio de muchos años.

En cuanto al tiempo de presentación de los proyectos, el Dr. Baquero menciona que este proyecto se presentó dentro de los rangos establecidos en el Reglamento y para dar respuesta a la inquietud de los beneficios que representa, el Dr. Baquero señala que el retorno es alto, frente a la inversión que se hace.

La Dra. Andrea Feo invita a realizar una sesión con los equipos técnicos de MME y Fedesmeraldas para identificar proyectos que beneficien a los pequeños mineros. Así mismo invita que se revisen los recursos que fueron aprobados y se aprovechen en iniciativas comerciales desde Colombia con el fortalecimiento de la comunidad y la generación de valor en sus trabajos.

Toma la palabra el Dr. Galvis y señala que la presencia en Hong Kong facilita la promoción de la Feria Colombiana, ante esto el Dr. Baquero interviene y menciona que los dos proyectos no son excluyentes y que además, el Comité de Dirección puede hacer ajustes sobre los porcentajes asignados para la inversión de recursos FNE en la ejecución de proyectos y dar alcance a la nuevas recomendaciones de Comité de Dirección - MME.

Toma la palabra el Dr. Castillo de MME e invita a que en el Comité de Dirección se ejecuten las acciones en armonía con los objetivos de inversión y los recursos aprobados. Quedando pendiente la votación y si el proponente va a hacer algun ajuste sobre el proyecto. Interviene el Dr. Hurtado y resalta la importancia de asistir a Bk y HK y la posibilidad que permite de promocionar la Feria Colombiana. El Dr. Castillo explica que cuanto antes se debe hacer la planeación de la Feria Colombiana en atención al recurso disponible.

Toma la palabra el Dr. Baquero y pregunta a los miembros de Comité de Dirección FNE cuándo se puede hacer la votación de aprobación del Proyecto de Bk y Hk y, cuándo se puede adelantar una reunión con la Dra. Andrea para explicarle temas del sector, las iniciativas y su realidad. El Dr. Baquero propone a los miembros hacer la votación asincrónica el día viernes, 13 de febrero. Toma la palabra el Dr. Londoño y explica que la voluntad por parte de MME se mentiene e invita a que con tiempo se revisen los proyectos y se busquen nuevas alternativas de fondeo, como con Cooperación Internacional; Finalmente, invita a que se hagan los ajustes al proyecto y se remita nuevamente para votación el dia viernes. Toma la palabra el Dr. Galvis y explica que salvo que MME tenga observaciones, el proyecto está listo para ser votado.

El Dr. Baquero somete a votación de los miembros de Comité de Dirección FNE la posibilidad de hacer la votación del proyecto de participación en las Ferias de Bangkok y Hong Kong de febrero y marzo 2026 para el próximo viernes 13 de febrero de 2026 de manera asincrónica, obteniendo los siguientes resultados:

NOMBRE	VOTACIÓN
MINISTERIO DE MINAS Y ENERGÍA	No vota
SENA	No vota
ASOCOESMERAL	Positivo
APRECOL	Positivo
ACODES	Positivo

Nota: al momento de la votacion ya no estan presentes en las reunión, la Dra. Andrea Feo y la Dra. Carolina Hernandez.

En consideracion con los resultados obtenidos anteriormente, con un 60% de votos positivos, se procederá a hacer la convocatoria de votación asincrónica de aprobación de finanaciación con recursos de FNE del proyecto **"Fortalecimiento de la promoción y comercialización de la esmeralda colombiana en el Show Internacional de diamantes, gemas y perlas Hong Kong - marzo 2026 y Feria de Joyería y Gemas de Bangkok febrero 2026"** para el próximo viernes 13 de febrero de 2026.

Compromisos de la reunión:

No.	COMPROMISO	RESPONSABLE	FECHA
1.	Definir fecha de reunión para desarrollar ejercicio de planeación estratégica FNE	MME - Fedesmeraldas	13-02-26
2.	Estructurar Proyecto de Feria Internacional de la Esmeralda a realizarse en Colombia y procurar los recursos	MME con apoyo de ACODES - Fedesmeraldas	Por definir
3.	Convocar reunión de votación de Proyecto Feria Bangkok y Hong Kong versión feb- marzo 2026	MME - Fedesmeraldas	13-02--26
4.	Solicitar fecha de reunión con Equipo MME para socialización de FNE	Fedesmeraldas	13-02-26

4. Proposiciones y Varios

Este punto no se desarrolla en la presente reunión.

Siendo las 5:50 p.m. del día 11 de febrero de 2026, se da por concluida la reunión de Comité de Dirección de FNE y en constancia de lo anterior, firman:

LEIDY ANDREA FEO MAHECHA
Directora Minería Empresarial
Ministerio de Minas y Energía
Presidente Comité de Dirección FNE Hugo Bula Mercado

CAROLINA HERNANDEZ VARGAS
Subdirectora (E) Centro de Materiales y Ensayos
SENA

EDWIN MOLINA CASTAÑEDA
Presidente APRECOL

GUILLERMO GALVIS
Presidente ACODES

MANUEL ANTONIO HURTADO
Presidente ASOCOESMERAL

OSCAR BAQUERO REYES
Presidente FEDESMERALDAS - Administrador de recursos del FNE